



PROJETO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

# PIÚMA SUSTENTÁVEL



PLANO DE TRABALHO





Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

# PROJETO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA PIÚMA SUSTENTAVEL

## PRODUTO 1: PLANO DE TRABALHO

**PIÚMA**  
**2024**

Realização:



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

## PLANO DE TRABALHO

**PIÚMA  
2024**



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

## 1. PLANO DE TRABALHO

### 1.1. Pressupostos

### 1.2. ETAPAS / ATIVIDADES / PRODUTOS / CRONOGRAMA

#### 1.2.1. ETAPA I: Lançamento da revisão do PDM de Piúma

#### 1.2.2. ETAPA II: Plano de trabalho

#### 1.2.3. ETAPA III: Vocações Municipais

#### 1.2.4. ETAPA IV: Projetos Prioritários

#### 1.2.5. ETAPA V: Capacidade Estatal

#### 1.2.6. ETAPA VI: Leituras do Território de Piúma

#### 1.2.7. ETAPA VI: Definição dos Instrumentos e Anteprojeto do PDM

#### 1.2.8. Cronograma Físico-Financeiro



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

## 1. PLANO DE TRABALHO

O Plano de Trabalho em tela visa detalhar todos os ciclos do projeto Piúma Sustentável, descrevendo suas etapas, seus objetivos, atividades e produtos a serem desenvolvidas em cada subprojeto previsto. A metodologia de trabalho também será acompanhada pelos cronogramas de atividades de cada uma das etapas, bem como do cronograma geral de atividades.

### 1.1 Pressupostos

De acordo com a Constituição Federal, o Plano Diretor Municipal (PDM) é o instrumento básico da política de desenvolvimento e expansão urbana dos municípios, ou seja, uma lei de competência municipal, no qual deverão estar contidos os aspectos físicos.

Visando garantir uma gestão democrática da cidade a metodologia a ser aplicada lança mão do que dispõe o Estatuto das Cidades e seus principais instrumentos. Promovendo um novo modelo de gestão em que o papel do cidadão passa de mero espectador para colaborador ativo, co-gestor, prestador e fiscalizador.

Assim, a revisão do Plano Diretor Municipal de Piúma tem como pressupostos:

- ✓ O Plano Diretor como processo de construção coletiva das diretrizes de produção do espaço municipal, de maneira democrática, socialmente justa e integradora do urbano, rural e regional a partir do conhecimento, por todos os cidadãos, dos aspectos ambientais, urbanísticos e socioeconômicos do município;
- ✓ A participação e a politização do planejamento como estratégia de construção de processos de cidadania, de formas de inclusão social e territorial, de articulação dos saberes técnico e popular e de integração destes conhecimentos para elaboração do PDM visando a construção de uma cidade mais justa, inclusiva e sustentável;
- ✓ O cumprimento da função social da propriedade urbana dentro dos preceitos estabelecidos pelos artigos nº. 182 e 183 da Constituição Federal, bem como pela implementação das diretrizes e instrumentos estabelecidos no Estatuto da Cidade;
- ✓ O Plano Diretor enquanto principal instrumento de política urbana municipal, e como tal, articulador em sua regulamentação dos programas e projetos pactuados entre o poder público, a iniciativa privada e a sociedade e de outras ações provenientes de processos participativos e de planejamento na escala estadual, regional e local;



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

- ✓ O estímulo a uma cidade compacta e sustentável que evite a dispersão e fragmentação urbana, a ocupação urbana sobre as áreas de proteção ambiental, áreas de risco e desmedida sobre a área rural, compatibilize o uso e ocupação do solo com as vocações das áreas, a capacidade de suporte da infraestrutura e a mobilidade e acessibilidade;
- ✓ A intervenção sobre a questão fundiária a partir da aplicação dos instrumentos do Estatuto da Cidade, a priorização da destinação de áreas para Habitação de Interesse Social em localizações adequadas, a indução da ocupação dos vazios urbanos dotados de infraestrutura, a requalificação dos centros e áreas degradadas e a gestão social da valorização da terra (recuperação da mais valia urbana).
- ✓ A garantia, o compromisso e empenho político do Prefeito, Vice-Prefeito e Secretários na condução do processo, na mobilização social e no debate e pactuação das propostas do PDM a serem desenvolvidas, sob a responsabilidade da Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão e assessorada pela consultoria contratada.

As questões territoriais impostas pela revisão do PDM serão trabalhadas em três macro estratégias de forma integral e integrada, a saber:

1. O cumprimento da função social da propriedade como elemento central de referência para a leitura da realidade da cidade (Leitura Técnica, Comunitária e com o Governo) elaboração das propostas do PDMP;
2. Instrumentação do PDMP para o cumprimento da função social da propriedade e articulação entre localização das atividades, uso do solo e transporte no município de Piúma;
3. A participação da população e todas as etapas de leitura da realidade da cidade, apresentação e pactuação dos estudos técnicos e propostas do PDMP.

A coordenação do trabalho ficará a cargo da Secretaria Municipal de Desenvolvimento (SEMDES) de Piúma, que terá o suporte da equipe de pesquisadores da Universidade Federal do Espírito Santo (UFES) para assessorar o processo de revisão do PDMP. O suporte administrativo necessário aos encaminhamentos do projeto e funcionamento da Comissão Técnica Municipal (CTM), para a realização de todo o processo de revisão do PDMP, deve ser prestado diretamente pela SEMDES.

A CTM será nomeada pelo Prefeito Municipal para participar, em conjunto com a consultoria contratada, do levantamento de informações, da atualização e adequação do Plano Diretor Municipal. A supervisão de todos os trabalhos resultantes desse serviço será exercida pela CTM, cabendo a este fazer a análise e aceite dos produtos a serem entregues pela consultoria.



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

A consultoria técnica contratada se responsabilizará, em conjunto com a CTM, pelo levantamento de dados e formulação dos produtos contratados, pelo fiel cumprimento à metodologia e pelo gerenciamento de todos os aspectos técnicos necessários ao desenvolvimento do trabalho.

## **1.2 ETAPAS / ATIVIDADES / PRODUTOS / CRONOGRAMA**

A seguir passamos a descrever as etapas/atividades/produtos do processo de revisão do PDMP, bem como o cronograma de trabalho detalhado tendo como referência as etapas e atividades definidas no Termo de Referência para a contratação.

### **1.2.1 1ETAPA I: LANÇAMENTO DO PROCESSO DE REVISÃO DO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DE PIÚMA**

#### *1.2.1.1 Descrição:*

Evento de lançamento público do processo de revisão do Plano Diretor Municipal de Piúma.

#### *1.2.1.2 Objetivos*

Publicizar o lançamento do processo de revisão do Plano Diretor Municipal de Piúma, bem como dar conhecimento a toda comunidade local do desenvolvimento do Projeto de Extensão Piúma Sustentável: Desenvolvimento e inovação na gestão da cidade, na intenção de:

- ✓ Sensibilizar os vários segmentos da sociedade para o processo de revisão do Plano Diretor Municipal;
- ✓ Apresentar a equipe técnica da Universidade Federal do Espírito Santo (UFES), responsáveis pela condução dos trabalhos;
- ✓ Apresentar os componentes da Comissão Técnica Municipal (CTM), responsável pelo suporte e acompanhamento dos trabalhos;
- ✓ Apresentar a metodologia de trabalho, o processo de participação social e as possibilidades de interação da comunidade com o projeto.



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

O “website” é um dos instrumentos de interação e participação da população na revisão do PDM, com vistas a ampliar as possibilidades de informação, participação e mobilização da sociedade, além disso, possuirá dispositivos de acesso a publicações, dados, resultados, agenda e notícias.

A inovação predominante vem através de instrumentos de coleta de contribuições da sociedade, além da disponibilização de capacitações online focadas na participação popular e na construção coletiva de um novo ambiente urbano e rural. O website enquanto espaço de capacitação e mobilização permitirá que a população entenda o processo de revisão participativa e suas etapas de maneira simples, além de:

- ✓ Acompanhar as últimas notícias e cronograma de atividades,
- ✓ Acessar o material didático;
- ✓ Acessar facilmente documentos relevantes para o processo, tais como leis e apresentações;
- ✓ Participar de forma online, avaliando e enviando propostas e sugestões para a revisão do PDMP.

Cabe ressaltar que a elaboração, atualização, manutenção e sistematização das informações do website será de responsabilidade da Prefeitura Municipal de Piúma. À equipe técnica contratada caberá repassar as informações e produtos elaborados sobre sua responsabilidade de acordo com o cronograma de trabalho especificado neste documento.

## 1. Atividades

Audiência Pública de Lançamento do Plano Diretor Municipal, que contará com a presença da sociedade civil, bem como lideranças de diversos setores da sociedade.

Data	Horário	Local
30/11/2023	19:00h	IFES PIÚMA

O evento de lançamento do processo de revisão do PDM de Piúma (PDMP) será conduzido pela SEMDES.



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

#### 1.2.1.4 Produto

Relatório de atividades do evento de lançamento do processo de revisão do Plano Diretor Municipal de Piúma, contendo lista de presença e registro fotográfico.

### 1.2.2 ETAPA II: PLANO DE TRABALHO

#### 1.2.2.1 Descrição

Elaboração do Plano de trabalho que norteará todo o processo de revisão do Plano Diretor de Piúma, contendo fundamentos e detalhamento das etapas, atividades, produtos e cronograma das atividades.

#### 1.2.2.2 Objetivos

- ✓ Definir a metodologia de trabalho;
- ✓ Detalhar todas as etapas do processo de revisão do PDM de Piúma;
- ✓ Elaborar o cronograma de atividades da Revisão do PDM.
- ✓ Detalhar as atividades contidas em cada etapa;
- ✓ Descrever os produtos a serem entregues em cada etapa do processo;
- ✓ Propor um cronograma de atividades a ser pactuado com a Comissão Técnica Municipal.

#### 1.2.2.3 Produto

Uma cópia impressa e outra digital, do documento contendo o Plano de Trabalho.

### 1.2.3 ETAPA III: VOCAÇÕES MUNICIPAIS

#### 1.2.3.1 Descrição

A pesquisa sobre as Vocações Municipais irá definir as diretrizes para o desenvolvimento local, que serão estabelecidas a partir da análise das vocações econômicas e socioambientais do município de Piúma/ES, a serem materializadas no macrozoneamento territorial contido no PDM. Estas vocações, por sua vez, serão identificadas por meio de três leituras: técnica, comunitária e com o governo local. A leitura técnica será realizada por meio de pesquisa bibliográfica e pesquisa documental, visitas técnicas, levantamento de campo e entrevistas com lideranças locais. A leitura comunitária e com o governo municipal será realizada por meio de reuniões/seminários e audiências públicas.

#### 1.2.3.2 Objetivo:

- ✓ Orientar as políticas públicas de desenvolvimento econômico, uso e ocupação do solo e proteção ambiental e auxiliar a revisão do macrozoneamento do Plano Diretor Municipal (PDM).



Realização:



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

### 1.2.3.3 Atividades:

a) **Leitura Técnica:** Compreender as vocações municipais e suas especificidades, através de dados socioeconômicos e socioambientais do município de Piúma e da microrregião Litoral Sul. Por meio de pesquisa bibliográfica e pesquisa documental, esta atividade buscará reconhecer as vocações dos territórios, suas potencialidades e conflitos, embasar a construção do “mapa das vocações municipais” e contribuir para a redefinição do macrozoneamento do Plano Diretor Municipal.

LEITURA TÉCNICA	
Data	Local
Dezembro 2023 a fevereiro de 2024	Vitória e Piúma

b) **Leitura com o governo municipal:** perceber como o prefeito, o vice-prefeito e os secretários municipais identificam as vocações municipais. Por meio de um seminário, esta atividade buscará reconhecer o entendimento do *staff* do governo local sobre as vocações dos territórios, suas potencialidades, seus conflitos, embasar a construção do “mapa das vocações municipais” e contribuir para a redefinição do macrozoneamento do Plano Diretor Municipal.

LEITURA COM O GOVERNO		
Data	Horário	Local
19/12/2023	09:00h	Piúma

c) **Leitura comunitária:** compreender o entendimento da população local sobre as vocações municipais. Por meio de um questionário a ser aplicado às lideranças municipais e apresentado no seminário de leitura comunitária, esta atividade buscará reconhecer o entendimento do que a comunidade local tem sobre as vocações dos territórios, suas potencialidades, seus conflitos, embasar a construção do “mapa das vocações municipais” e contribuir para a redefinição do macrozoneamento do Plano Diretor Municipal.

LEITURA COMUNITÁRIA		
Data	Horário	Local
Março de 2024	19:00h	Piúma



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

#### 1.2.3.4 Produtos

Relatório técnico contendo a sistematização dos dados levantados nas três leituras realizadas, registro fotográfico e lista de presença, e mapa temático das vocações municipais.

### 1.2.4 ETAPA IV: PROJETOS PRIORITÁRIOS

#### 1.2.4.1 Descrição

Com base no mapa das vocações municipais e nas diretrizes para o ordenamento e desenvolvimento territorial, será elaborada uma carteira de projetos prioritários para o governo local implantar no curto, médio e longo prazo. As referidas diretrizes e os projetos estruturantes auxiliarão nas definições dos índices e dos instrumentos urbanísticos que serão estabelecidos no PDM e organizados pela equipe de pesquisadores, discutidos com os gestores do governo municipal, apreciados e validados pela sociedade local. Os projetos prioritários serão identificados por meio de três atividades: com a equipe de governo municipal, com as lideranças e com a comunidade local.

#### 1.2.4.2 Objetivo

Definir uma carteira de projetos prioritários de curto, médio e longo prazo, com base nos paradigmas contemporâneos de sustentabilidade, em especial os projetos estruturantes que podem fortalecer as vocações municipais e impactar os índices e instrumentos urbanísticos do PDM.

#### 1.2.4.3 Atividades

a) Com o governo municipal: será enviado a todos os secretários municipais uma planilha para preenchimento, identificando todos os projetos em andamento e planejados pelo governo municipal. Os projetos a serem identificados deverão ter rebatimento no território, informar se a sua realização se dará no curto, médio ou longo prazo, bem como a organização dos projetos por ordem de prioridade e demais informações. Após o preenchimento das planilhas será realizada uma reunião de alinhamento com o prefeito, vice-prefeito e secretários municipais.

PLANILHA DOS PROJETOS DO GOVERNO	
Data	Local
12 a 19/12/2023	Piúma

REUNIÃO COM EQUIPE DO GOVERNO MUNICIPAL		
Data	Horário	Local
19/12/2023	09:00h	Piúma



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

b) Com as lideranças locais: o governo municipal deverá indicar à equipe contratada uma relação de lideranças locais – políticas, sociais, religiosas e empresariais. Será enviado às respectivas lideranças municipais um questionário para indicação dos projetos prioritários para fins de estruturação das vocações municipais.

LIDERANÇAS LOCAIS	
Data	Local
Janeiro de 2024	Vitória e Piúma

c) Com a comunidade local: após a sistematização dos projetos prioritários identificados por meio do staff do governo municipal e das lideranças locais, será realizada a apresentação e discussão dos projetos no seminário de leitura comunitária.

LEITURA COMUNITÁRIA	
Data	Local
Março de 2024	Vitória

SISTEMATIZAÇÃO DOS PROJETOS	
Data	Local
Março e abril de 2024	Vitória

#### 1.2.4.4 Produtos

Relatório técnico contendo a sistematização dos projetos prioritários identificados por meio das três atividades realizadas, com registro fotográfico e lista de presença das reuniões e o mapa temático com os projetos definidos.

### 1.2.5. ETAPA V: CAPACIDADE ESTATAL

#### 1.2.5.1 Descrição

O conceito de Capacidade Estatal começa a ser elaborado em meados do século XIX a partir de novos estudos sobre o Estado, os quais levantaram discussões sobre sua autonomia e formação, dando as bases para uma futura sistematização desse novo conceito, que surge tentando entender o papel do Estado no processo de desenvolvimento (Cingolani, 2013). Polissêmico e multidimensional, com ampla variedade conceitual, o termo capacidade estatal pode ser brevemente definido como: a capacidade de se implementar objetivos, mesmo com oposição de grupos ou diante de situações econômicas adversas (Skocpol, 1985) ou como as competências e recursos necessários para uma ação pública efetiva do Estado (Wu; Ramesh; Howlett, 2015).



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

A pesquisa Capacidade Estatal analisará o grau de maturidade que o governo local apresenta para gerir as políticas urbanas municipais, em especial o Plano Diretor Municipal e os projetos prioritários, o que permitirá o desenvolvimento de duas ações distintas: a) ajustes de processos e procedimentos para garantir eficácia, eficiência e efetividade na realização dos projetos prioritários; b) elaborar um novo arranjo organizacional para o sistema de gestão das políticas urbanas municipais. A pesquisa de Capacidade Estatal será realizada pela equipe de pesquisadores da FES-UFES, discutidos e validada com os gestores do governo municipal.

### 1.2.5.2 Objetivos:

- ✓ Compreender o grau de maturidade que o governo municipal apresenta para gerir as políticas urbanas capitaneadas pelo PDM e os projetos prioritários.
- ✓ Implantar um processo de gerenciamento dos projetos prioritários.
- ✓ Definir um novo modelo de gestão das políticas urbanas municipais.

### 1.2.5.3 Atividades:

- a) Definição do modelo de análise a partir do modelo conceitual estabelecido por Pires e Gomide (2016) e Gomide, Pereira e Machado (2017), apresentado no Quadro 1.

**QUADRO 1 - NÍVEIS DO CONCEITO DE CAPACIDADE ESTATAL**

Nível Ontológico (Básico)	Nível Constitutivo (Secundário)	Nível Indicativo (Realista)
<b>Capacidade Estatal</b>	<b>Dimensão técnico-administrativa:</b> abrange as capacidades provenientes do funcionamento e da própria existência da burocracia, seus recursos e coordenação, associadas às ideias de eficiência e eficácia.	Recursos humanos, financeiros e tecnológicos, bem como sua adequação, disponibilidade e forma de utilização.
		Instrumentos de coordenação governamental, internas e externas.
		Estratégias para monitoramento e avaliação das ações governamentais.
	<b>Dimensão político-relacional:</b> relacionadas à inclusão dos atores envolvidos nos processos das políticas públicas, buscando o suporte e consensos às ações governamentais, associada às ideias de legitimidade, aprendizagem e inovação no governo.	Mecanismos de interação entre as burocracias do poder Executivo e os atores do sistema político-representativo.
		Meios institucionalizados de participação da sociedade nos processos decisórios das políticas.
		Articulação com órgãos de controle, sejam eles internos ou externos.

Fonte: elaboração a partir de Pires e Gomide (2016) e Gomide, Pereira e Machado (2017).



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

DEFINIÇÃO DO MODELO DE ANÁLISE	
Data	Local
Janeiro 2024	Vitória

b) Aplicação de questionário aos gestores e técnicos municipais.

QUESTIONÁRIO AOS GESTORES E TÉCNICOS MUNICIPAIS	
Data	Local
Fevereiro 2024	Piúma

c) Visita às instalações da prefeitura municipal de Piúma e entrevista com gestores e técnicos municipais.

ENTREVISTA COM GESTORES E TÉCNICOS MUNICIPAIS	
Data	Local
Março 2024	Piúma

d) Sistematização da análise da capacidade estatal para realizar o gerenciamento de projetos na prefeitura municipal de Piúma.

SISTEMATIZAÇÃO DA ANÁLISE DA CAPACIDADE	
Data	Local
Março 2024	Vitória

e) Proposição de ajustes de processos e procedimentos para garantir eficácia, eficiência e efetividade na realização dos projetos prioritários.

ELABORAÇÃO DAS PROPOSTAS	
Data	Local
Abril 2024	Vitória

f) Elaboração de um novo arranjo organizacional para o sistema de gestão das políticas urbanas municipais.

PACTUAÇÃO DAS PROPOSTAS	
Data	Local
Abril 2024	Piúma

#### 1.2.5.4 Produtos

Relatório técnico contendo a análise da capacidade estatal da prefeitura municipal de Piúma para gerir as políticas urbanas municipais, em especial o PDM e os projetos prioritários, a proposta de gerenciamento dos projetos prioritários, a proposição do arranjo organizacional para a gestão das políticas urbanas, com o registro fotográfico e lista de presença de todas as atividades realizadas.



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

## 1.2.6. ETAPA VI: LEITURAS DO TERRITÓRIO DE PIÚMA

### 1.2.6.1 Descrição

A leitura do território constitui um processo de análise e caracterização, para posterior discussão dos principais problemas, conflitos e potencialidades, que afetam os diversos segmentos sociais. Deve contemplar todo território municipal, abrangendo realidades urbanas e rurais.

A equipe contratada auxiliará na avaliação do atual Plano Diretor Municipal, identificar questões relevantes que nortearão a definição das diretrizes técnicas para o ordenamento territorial do município de Piúma.

### 1.2.6.2 Objetivo:

- ✓ Caracterização e discussão dos principais problemas, conflitos e potencialidades do território;
- ✓ Realizar um nivelamento dos estudos, planos, programas e projetos existentes na municipalidade;
- ✓ Verificar as contradições e compatibilidades do PDM com relação aos planos setoriais e normas estabelecidas pela municipalidade, que de alguma forma interferem na gestão do território municipal e na execução de suas políticas públicas;
- ✓ Obter informações (relacionadas ao território) sobre a realidade local na visão da sociedade, utilizando linguagem e materiais que propiciem a participação integrada de todos os segmentos sociais;

### 1.2.6.3 Atividades:

- a) Leitura Técnica: Compreender o território municipal e suas especificidades, através de dados socioeconômicos, uso, ocupação, condições ambientais, atividades econômicas. Esta atividade busca através de um olhar sobre toda a área municipal, reconhecendo as vocações de cada território, para melhor identificar as problemáticas gerais ou específicas de cada um: urbano, natural e rural.

### 1.2.6.4 Produtos

- b) Relatório técnico contendo: Sistematização dos dados levantados em campo, registro fotográfico, bem como mapas temáticos. Com base nos dados levantados e analisados pela equipe técnica da consultoria contratada serão elaboradas as diretrizes gerais de ordenamento territorial do município de Piúma que nortearão a revisão das propostas de perímetro urbano, macrozoneamento, zoneamento, índices urbanísticos, parcelamento do solo e os instrumentos do Estatuto da Cidade a serem indicados na Minuta do Anteprojeto de Lei do PDMP.



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

c) Entrega do produto da Leitura Técnica.

Data	Local
09/02	Piúma

#### 1.2.6.5 Atividades:

- a) **Leitura Comunitária:** Visa levantar as percepções dos atores locais de todo território acerca da realidade atual do Município, segundo potencialidades e desafios. Essa participação contribui para ampliar e qualificar o processo de participação social, bem como na validação aperfeiçoamento dos levantamentos técnicos.

#### 1.2.6.6 Produtos

- a) Sistematização e entrega do Produto Fóruns presenciais de Leitura Comunitária;

Data	Local
08/03	Piúma

#### 1.2.6.7 Atividades:

- a) **Leitura com o Governo:** Levantamento de informações em conjunto com o governo, afim de conhecer, avaliar e sistematizar as ações do governo municipal no território de Piúma. Tais ações estão relacionadas às secretarias municipais e serão classificadas a partir de 03 vertentes: atividades/projetos em execução, planejadas e desejadas;
- b) **Realização de 1º Seminário com o governo municipal –** Levantamento de ações de governo em execução/planejadas/desejadas por secretaria municipal (12 secretarias);
- c) **Realização de 2º Seminário com o governo municipal –** Levantamento de ações de governo em execução/planejadas/desejadas por secretaria municipal (12 secretarias);

#### 1.2.6.8 Produtos:

- a) **Elaboração do produto:** Relatório da Leitura com o governo;

#### 1.2.6.9 Atividades:

- b) **Diretrizes e Projetos Estratégicos:** Sistematização das informações e análises realizadas (Leitura Técnica / Leitura com o Governo / Leitura Comunitária) elencando as principais problemáticas, Potencialidades, bem como potenciais estratégias identificadas no território. Estabelecer transversalmente temas prioritários (nas escalas Macro/Meso/Micro) envolvendo os diversos eixos relacionados ao território (Meio Ambiente, economia, Uso do solo, Infraestrutura Urbana, Mobilidade, etc).



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

Diretrizes e estratégias devem estar alinhadas com a implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS).

- b) Reunião com a Comissão Municipal pactuação das diretrizes e projetos estratégicos;
- c) Audiência Pública de Pactuação das Leituras e Diretrizes + Projetos Estratégicos.

#### 1.2.6.10 Produtos:

- a) Elaboração de relatório final da etapa Diretrizes e Projetos Estratégicos.

### 1.2.7 ETAPA VI: DEFINIÇÃO DOS INSTRUMENTOS E ELABORAÇÃO DA MINUTA DE ANTEPROJETO DO PDM

#### 1.2.7.1 Descrição

Confrontar as informações levantadas sobre a realidade da cidade, os planos, programas e projetos debatidos nos Seminários com o Conselho da Cidade, a análise de casos exitosos de cidades e as Diretrizes Técnicas Consolidadas para Ordenamento do Território Municipal, a fim de revisar os instrumentos de ordenamento territorial contidos no PDM de Piúma.

#### 1.2.7.2 Objetivos:

- ✓ Analisar as mudanças no contexto urbanístico, socioeconômico e ambiental do município, as diretrizes técnicas para ordenamento do território, os estudos, levantamentos e as solicitações de adequações ao Plano Diretor Municipal à luz do Estatuto das Cidades e demais legislações urbanísticas e ambientais;
- ✓ Elaborar minuta de projeto de lei do Plano Diretor Municipal de Piúma.

#### 1.2.7.3 Atividades:

- a) Realizar reunião com a Conselho da Cidade (CC) para pactuação dos Instrumentos do PDM a serem adotados no município de Piúma;

Data	Local
23/05/2024	Piúma



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

b) Realizar reunião com a Conselho da Cidade (CC) para pactuação dos Instrumentos do PDM a serem adotados no município de Piúma;

Data	Local
23/05/2024	Piúma

c) Audiência Pública de Pactuação da Minuta de Anteprojeto do PDM

Data	Local
13/06/2024	Piúma

#### 1.2.7.4 Produtos

a) Relatório das reuniões com o Conselho da Cidade (CC), contendo todo registro e ajustes referentes a etapa: pactuação dos Instrumentos do PDM a serem adotados no município de Piúma;

b) Relatório das Audiências Públicas com encaminhamentos, anexos de fotos, registro audiovisual e lista de presença;



Assessoria  
Técnica:



Projeto de Extensão Universitária  
Piúma Sustentável  
Desenvolvimento e Inovação na Gestão  
da Cidade

## 1.2.8 CRONOGRAMAS

### 1.2.8.1. Quadro Síntese das Etapas

ETAPA	DESCRIÇÃO	INDICADOR EFETIVIDADE	PRAZO	COMPOSIÇÃO
Planejamento	Elaboração do plano de trabalho	Relatório técnico	30 dias	20%
Vocações	Identificação das vocações municipais	Relatório técnico	90 dias	10%
Projetos Prioritários	Definição dos projetos prioritários de curto, médio e longo prazo	Relatório técnico	120 dias	10%
Capacidade Estatal	Análise da capacidade de gerir o PDM e as políticas urbanas	Relatório técnico	120 dias	10%
PDM	Revisão do PDM	Projeto de Lei	240 dias	50%

### 1.2.8.2. Cronograma de Desembolso

ETAPAS	MESES						
	2023	2024					
	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
Planejamento							
Vocações							
Projetos Prioritários							
Capacidade Estatal							
PDM							
<b>DESEMBOLSO</b>	<b>20%</b>		<b>30%</b>		<b>30%</b>		<b>20%</b>

# PROJETO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA PIÚMA SUSTENTAVEL

## Instituições Envolvidas

Prefeitura Municipal de Piúma – PMP  
Universidade Federal do Espírito Santo – UFES  
Fundação Espírito-Santense de Tecnologia – FEST  
Universidade Vila Velha – UVV

Área de Conhecimento CNPq – Ciências Sociais Aplicadas

## Coordenação Geral

Prof. Dr. Alvim Borges da Silva Filho

## Coordenação Técnica

Alexandre Ricardo Nicolau – Mestre em Arquitetura e Urbanismo  
Gilton Luís Ferreira – Dr. em História Urbana  
Giovantonilton André Carretta Ferreira – Dr. em Arquitetura e Urbanismo

## Equipe de Professores

André Nascentes – Dr. em Geografia  
Melissa Ramos da Silva Oliveira – Dra. em Geografia  
Maria Riziane Costa Prates – Dra. em Educação  
Leandro Lino – Dr. em Planejamento Urbano e Regional

## Equipe Técnica – UFES/ UVV

Arthur Castro Lourenço  
Carol Camatta Coelho  
Diogo Batista Chagas  
Elaine Delpupo  
Gislaine Mariana de Souza  
Guilherme Falqueto do Rosario  
Hanna Domingos Lopes  
Juliana Brum  
Karita de Souza Nunes  
Lorena Dalvi Berganini  
Luiz Guilherme Dutra  
Luiza Almeida Vallant  
Miriã Aparecida Fidelis da Silva  
Vittoria Delleprane  
Victória Christina Simões Pinheiro

## Equipe Técnica Municipal

Instituída pelo Decreto Municipal  
Nº 2.769 de 29/12/2023

Angélica de Oliveira Machado  
Diego Silva Astaurete  
Fernanda Riedel Dalmolin  
Juliana Araújo Teixeira  
Marcos José Miranda de Miranda  
Raoni Gonçalves de Souza  
Victor de Souza Silva